



Universidade do Minho



Aliança de Pós-Graduação  
Competências para o futuro

Formação Especializada

**FA>AP: Dirigentes Intermédios**

UMinhoExec da Escola de Economia e Gestão

Candidaturas

**09 de agosto a 18 de setembro de 2024**

Curso não-conferente de grau da Universidade do Minho inserido no projeto Aliança de Pós-Graduação (financiamento PRR/NextGenerationEU - Impulso Adultos).

[www.alianca.uminho.pt](http://www.alianca.uminho.pt)

[cursos-alianca@usga.uminho.pt](mailto:cursos-alianca@usga.uminho.pt)



Candidate-se aqui



# Objetivos

Formação em Alta Direção em Administração Pública para o exercício de funções de direção intermédia. O programa abrange áreas da Administração Pública desde a componente normativa, à valorização do interesse público, incluindo ainda os desafios para a gestão pública, a monitorização e avaliação das políticas públicas, a avaliação de desempenho, a gestão de projetos e gestão de recursos, a governação digital, a vertentes financeira e contabilística da Administração Pública, as compras e contratos públicos e, finalmente, as redes e trabalho coletivo.

Regime	Período Letivo	Taxa de Frequência	Créditos	Duração
B-learning	07/10 - 16/06	1.750€*	36 ECTS	148h

## Porquê?

Poderá desenvolver competências desde a componente normativa, à valorização do interesse público, incluindo ainda os desafios para a gestão pública, a monitorização e avaliação das políticas públicas, a avaliação de desempenho, a gestão de projetos e gestão de recursos, a governação digital, a vertentes financeira e contabilística da Administração Pública, as compras e contratos públicos e, finalmente, as redes e trabalho coletivo.

Consulte os conteúdos programáticos detalhados:

[Plano de estudos](#)

## Para quem?

O curso destina-se a Titulares de cargos de direção intermédia da administração pública central e equiparados. Devem, ainda, ter:

- Titulares do grau de licenciado ou equivalente legal;
- Titulares de um grau académico superior estrangeiro, conferido na sequência de um 1º Ciclo de estudos organizado de acordo com os princípios de Bolonha;
- Titulares de um grau académico superior estrangeiro, que seja reconhecido como satisfazendo os objetivos do grau de licenciado pelo Conselho Científico da Escola de Economia e Gestão da Universidade do Minho;
- Excecionalmente, em casos devidamente justificados, detentores de um currículo escolar, científico ou profissional, que seja reconhecido como atestando capacidade para realização deste ciclo de estudos pelo Conselho Científico da Escola de Economia e Gestão da Universidade do Minho.

## Bolsas de mérito PRR

Todos os estudantes que venham a concluir esta formação beneficiarão, no final, da atribuição de bolsas de mérito.

[Consulte o modelo de atribuição](#)

\* Consulte [aqui](#) os prazos e condições de pagamento.

# Equipa Docente



Coordenador de curso

## Miguel Ângelo Rodrigues

Professor Associado com Agregação na Escola de Economia e Gestão da UMinho

Miguel Ângelo Rodrigues ocupa atualmente o cargo de Vice-Presidente da Escola de Economia defendendo o Pelouro da Comunicação e Interação com a Sociedade.

Possui um doutoramento em Ciências da Administração pela Universidade do Minho. A sua investigação centra-se nas questões da gestão pública, governação de parcerias público-privadas, e autarquias locais. Também tem trabalhos em áreas da participação eleitoral e no envolvimento do cidadão da gestão local. É membro do conselho editorial do Journal of Urban Affairs. Tem artigos publicados na Public Choice, Local Government Studies, International Review of Administrative Sciences e Journal of Urban Affairs. Também publicou vários capítulos de livros e em outras publicações em português.



## Joaquim Filipe Araújo

Professor de Administração Pública na Universidade do Minho. A minha investigação centra-se na gestão pública a nível central e local. Trabalho com a interseção da literatura das ciências administrativas, gestão pública e estudos organizacionais. Estudo a reforma administrativa e o processo de mudança nas organizações públicas a partir da perspetiva institucional e organizacional. Em particular estudo os processos de reforma administrativa e mudanças na gestão e prestação dos serviços públicos. Os meus atuais projetos de investigação analisam como recente crise está a influenciar a prestação de serviços públicos. Além disso, tenho um interesse no governo aberto e transparência com foco no governo local.



## Delfina Gomes

Delfina Gomes é Professora Auxiliar na Escola de Economia e Gestão. Já esteve como investigadora convidada no RMIT University/Austrália e na Edinburgh Business School/Escócia. O principal campo de investigação é a História da Contabilidade. Principais projetos de investigação: Contabilidade e Religião, Contabilidade e Guerra, Contabilidade e o Estado, Contabilidade e Profissão. Já publicou em revistas científicas internacionais, entre as quais: Accounting, Auditing and Accountability Journal, European Accounting Review, Accounting History, e Accounting Education. Pertence ao Corpo Editorial de várias revistas científicas internacionais, entre as quais o Accounting, Auditing and Accountability Journal e a revista Accounting History. Participa na revisão de artigos para diversas revistas científicas internacionais. Recebeu o prémio da Academy of Accounting Historians - 2009 Margit F. Schoenfeld and Hanns Martin W. Schoenfeld Scholarship em História da Contabilidade, da qual é Trustee.

## Equipa Docente



### Delfina Sá Soares

Delfina Sá Soares é Diretora da Unidade Operacional da Universidade das Nações Unidas para a Governação Eletrónica Orientada por Políticas (UNU-EGOV) desde 2017 e está associada à Unidade Operacional desde 2015, quando ingressou como Professora Associada Adjunta. Tem fortes ligações à universidade anfitriã da UNU-EGOV, a Universidade do Minho, onde desempenhou vários cargos ao longo dos últimos 18 anos, no Departamento de Sistemas de Informação e no centro de investigação Centro ALGORITMI. Doutorada em Sistemas e Tecnologias de Informação e um Mestre em Informática, ambos pela Universidade do Minho. As suas áreas de investigação e especialização incluem governação eletrónica a nível nacional, local e setorial, interoperabilidade do governo eletrónico e colaboração interagências, democracia eletrónica e participação eletrónica, e medição e monitorização da governação eletrónica. Delfina é membro do Comité Executivo do Observatório para o Estudo e Desenvolvimento da Sociedade da Informação (GÁVEA), e membro do conselho do Capítulo Português da Association for Information Systems (AIS) e do Comité Executivo da Associação Portuguesa de Sistemas de Informação (APSI). É também membro do WG 8.5 (Grupo de Trabalho sobre Sistemas de Informação na Administração Pública) do TC 8 (Comité Técnico sobre Sistemas de Informação) da International Federation for Information Processing (IFIP).



### Nilton Hideki Takagi

Professor no Instituto de Computação da Universidade Federal de Mato Grosso. É também investigador no Centro ALGORITMI. Possui um Doutoramento em Tecnologias e Sistemas de Informação e um Mestrado em Estatística para Ciência de Dados pela Universidade do Minho, um Mestrado em Informática pela Universidade Federal da Paraíba, um MBA em Gestão de Projetos pela Fundação Getúlio Vargas, e é licenciado em Ciência da Computação pela Universidade Federal de Mato Grosso. Em empresas privadas e instituições públicas, ocupou cargos como diretor de PMO, gestor de TI, gestor de equipa de desenvolvimento de ERP e gestor de projetos. Os seus atuais interesses de investigação são gestão de projetos (abordando SI, gestão de sucesso e setor público) e gestão de processos de negócio.



### Maria Leitão Pereira

Pós-graduada em emprego público, Maria Leitão Pereira é licenciada em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra e detentora de Maîtrise en Droit Mention Droit des affaires na Faculté de Droit da Université Jean Moulin Lyon 3. Foi responsável pelos Recursos Humanos da Universidade de Aveiro durante uma década e é atualmente jurista na Universidade do Minho. É Consultora para várias entidades da administração pública e formadora em várias instituições e é co-autora de diversos livros sobre as relações laborais e a protecção de dados pessoais.

## Equipa Docente



### José Carlos Nascimento

José Carlos Nascimento é licenciado em engenharia eletrotécnica na FEUP. Atualmente é Professor Auxiliar no Departamento de Sistemas de Informação da Universidade do Minho, que integrou em 1999 e onde se doutorou em 2003, na área das tecnologias e sistemas de informação. Ao longo da sua carreira profissional desempenhou várias funções técnicas, comerciais e de gestão em empresas nacionais e multinacionais de referência, entre as quais a Portugal Telecom, o Banco Borges & Irmão, o Grupo Sonae, a Digital Equipment Corporation & a Oracle, tendo também sido Subdiretor do Instituto de Arquivos Nacionais - Torre do Tombo (IANTT). Entre 2008 e 2010 foi assessor para as TIC do Secretário de Estado Adjunto e da Saúde dos XVII e XVIII Governos. Em 2010 foi vogal do Conselho de Administração da SPMS - Serviços Partilhados do Ministério da Saúde, EPE. Autor de diversas publicações e artigos nas áreas das TIC, tendo muito coorganizado o livro "Sistemas de Informação na Saúde", editado já em 2012. Atualmente é membro do "eHealth Stakeholder Group" junto da comissão Europeia, em representação da União Europeia de Hospitalização Privada.



### João Álvaro Carvalho

Professor Catedrático no Departamento de Sistemas de Informação da Escola de Engenharia da Universidade do Minho. Desenvolve a sua atividade académica no campus de Guimarães da Universidade do Minho.

Os seus interesses académicos centram-se no domínio dos Sistemas de Informação Organizacionais, com particular incidência em: fundamentos dos sistemas de informação; papel das tecnologias da informação nas organizações; desenvolvimento de sistemas de informação e na forma como esta atividade de intervenção e mudança organizacional é conduzida nas organizações; gestão do conhecimento organizacional; e-Government; abordagens e métodos de investigação em sistemas de informação. Lecionou diversas unidades curriculares nos diversos níveis de ciclos de estudos e ainda em cursos e ações de formação não conducentes a grau académico. Realizou diversas atividades de extensão, destacando-se: ações de consultoria em empresas e instituições públicas; membro de equipas de avaliação e acreditação de ciclos de estudos para a A3ES - Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (nas áreas da Informática, Sistemas de Informação e Gestão); membro do conselho consultivo do GPTIC - entidade governamental de coordenação relacionado com as TI); participação em grupo internacional da AIS e ACM para a revisão de recomendações curriculares para os mestrados em sistemas de informação; membro fundador da APSI - Associação Portuguesa dos Sistemas de Informação.

## Equipa Docente



### Carlos Menezes

Licenciou-se em Gestão e Desenvolvimento Social, pela Universidade Católica Portuguesa, fez o mestrado em Contabilidade e Auditoria pela Universidade do Minho e doutoramento em Filosofia pela School of Business da Federation University of Australia. É docente do ensino superior desde novembro de 1997, tendo desempenhado funções de docência no Departamento de Gestão da Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Bragança e na Escola de Economia e Gestão da Universidade do Minho onde é, atualmente, Professor Auxiliar e Vice-Presidente da mesma.

A nível profissional, entre janeiro de 2005 e março de 2008, desempenhou, em regime de comissão de serviço, funções de Diretor do Centro de Emprego de Braga do IEFP e entre junho de 2015 e maio de 2016 desempenhou, em regime de substituição, funções de Diretor de Centro do Centro de Emprego e Formação Profissional de Braga do IEFP.

É membro, desde junho de 2018, da Direção da European Federation of Accountants and Auditors e, entre agosto de 2018 e dezembro de 2022, foi Administrador da Universidade do Minho.

Também a partir de junho de 2018 assumiu o cargo de Presidente da Comissão da História da Contabilidade da Ordem dos Contabilistas Certificados e passou a ser membro da Comissão de Normalização Contabilística.

# Cronograma

07 de outubro de 2024 – 16 de junho de 2025

Data	Dia/Semana	Horário	Modalidade	Módulo	Docente
07 outubro 2024	Segunda-feira	10h – 12h30 14h-17h30	Sala (-1.26)	Políticas e Projetos Públicos	Miguel Rodrigues
08 outubro 2024	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Políticas e Projetos Públicos	Miguel Rodrigues
14 outubro 2024	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Políticas e Projetos Públicos	Miguel Rodrigues
16 outubro 2024	Terça-feira	10h-12h30 14h-17h30	Sala (-1.26)	Políticas e Projetos Públicos	Miguel Rodrigues
28 outubro 2024	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Políticas e Projetos Públicos	Miguel Rodrigues
29 outubro 2024	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Políticas e Projetos Públicos	Miguel Rodrigues
04 novembro 2024	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Políticas e Projetos Públicos	Miguel Rodrigues
05 novembro 2024	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Políticas e Projetos Públicos	Miguel Rodrigues
11 novembro 2024	Segunda-feira	10h-12h30 14h-17h30	Sala (-1.26)	Organização e Gestão Pública	Joaquim Araújo
12 novembro 2024	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Organização e Gestão Pública	Joaquim Araújo
18 novembro 2024	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Organização e Gestão Pública	Joaquim Araújo
19 novembro 2024	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Organização e Gestão Pública	Joaquim Araújo
25 novembro 2024	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Organização e Gestão Pública	Joaquim Araújo
26 novembro 2024	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Organização e Gestão Pública	Joaquim Araújo
02 dezembro 2024	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Organização e Gestão Pública	Joaquim Araújo
03 dezembro 2024	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Organização e Gestão Pública	Joaquim Araújo

# Cronograma

07 de outubro de 2024 – 16 de junho de 2025

Data	Dia/Semana	Horário	Modalidade	Módulo	Docente
09 dezembro 2024	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Organização e Gestão Pública	Joaquim Araújo
10 dezembro 2024	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Organização e Gestão Pública	Joaquim Araújo
13 janeiro 2025	Segunda-feira	10h-13h 14h30-17h30	Sala (-1.26)	Contabilidade Pública e Controlo de Gestão	Delfina Gomes
14 janeiro 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Contabilidade Pública e Controlo de Gestão	Delfina Gomes
20 janeiro 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Contabilidade Pública e Controlo de Gestão	Delfina Gomes
21 janeiro 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Contabilidade Pública e Controlo de Gestão	Delfina Gomes
27 janeiro 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Contabilidade Pública e Controlo de Gestão	Carlos Menezes
28 janeiro 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Contabilidade Pública e Controlo de Gestão	Carlos Menezes
03 fevereiro 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Contabilidade Pública e Controlo de Gestão	Carlos Menezes
04 fevereiro 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Contabilidade Pública e Controlo de Gestão	Carlos Menezes
10 fevereiro 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Contabilidade Pública e Controlo de Gestão	Carlos Menezes
11 fevereiro 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Contabilidade Pública e Controlo de Gestão	Carlos Menezes
17 fevereiro 2025	Segunda-feira	10h-13h 14h30-17h30	Sala (-1.26)	Governança Digital na Administração Pública	José Nascimento Delfina Soares João Carvalho Nilton Takagi
18 fevereiro 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Governança Digital na Administração Pública	José Nascimento Delfina Soares João Carvalho Nilton Takagi
24 fevereiro 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Governança Digital na Administração Pública	José Nascimento Delfina Soares João Carvalho Nilton Takagi
25 fevereiro 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Governança Digital na Administração Pública	José Nascimento Delfina Soares João Carvalho Nilton Takagi



# Cronograma

07 de outubro de 2024 – 16 de junho de 2025

Data	Dia/Semana	Horário	Modalidade	Módulo	Docente
03 março 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Governança Digital na Administração Pública	José Nascimento Delfina Soares João Carvalho Nilton Takagi
04 março 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Governança Digital na Administração Pública	José Nascimento Delfina Soares João Carvalho Nilton Takagi
10 março 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Governança Digital na Administração Pública	José Nascimento Delfina Soares João Carvalho Nilton Takagi
11 março 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Governança Digital na Administração Pública	José Nascimento Delfina Soares João Carvalho Nilton Takagi
17 março 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Governança Digital na Administração Pública	José Nascimento Delfina Soares João Carvalho Nilton Takagi
18 março 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Governança Digital na Administração Pública	José Nascimento Delfina Soares João Carvalho Nilton Takagi
24 março 2025	Segunda-feira	10h-13h 14h30-17h30	Sala (-1.26)	Normas de Gestão Pública	Maria Pereira Lurdes Coutinho
25 março 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Normas de Gestão Pública	Maria Pereira
31 março 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Normas de Gestão Pública	Lurdes Coutinho
01 abril 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Normas de Gestão Pública	Maria Pereira
07 abril 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Normas de Gestão Pública	Lurdes Coutinho
08 abril 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Normas de Gestão Pública	Maria Pereira
14 abril 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Normas de Gestão Pública	Lurdes Coutinho
15 abril 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Normas de Gestão Pública	Maria Pereira
28 abril 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Normas de Gestão Pública	Lurdes Coutinho
29 abril 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Normas de Gestão Pública	Maria Pereira

# Cronograma

07 de outubro de 2024 – 16 de junho de 2025

Data	Dia/Semana	Horário	Modalidade	Módulo	Docente
05 maio 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Trabalho em grupo e tutoria	Miguel Rodrigues
06 maio 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Trabalho em grupo e tutoria	Miguel Rodrigues
12 maio 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Trabalho em grupo e tutoria	Miguel Rodrigues
13 maio 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Trabalho em grupo e tutoria	Miguel Rodrigues
19 maio 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Trabalho em grupo e tutoria	Miguel Rodrigues
20 maio 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Trabalho em grupo e tutoria	Miguel Rodrigues
26 maio 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Trabalho em grupo e tutoria	Miguel Rodrigues
27 maio 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Trabalho em grupo e tutoria	Miguel Rodrigues
02 junho 2025	Segunda-feira	17h30-19h30	Online	Trabalho em grupo e tutoria	Miguel Rodrigues
03 junho 2025	Terça-feira	17h30-19h30	Online	Trabalho em grupo e tutoria	Miguel Rodrigues
16 junho 2025	Segunda-feira	10h-13h 14h30-19h30	Sala (-1.26)	Trabalho em grupo e tutoria	Miguel Rodrigues



O Projeto Aliança de Pós-Graduação da Universidade do Minho disponibiliza um portefólio de cursos de curta duração, desenhados em estreita cooperação com um conjunto relevante de empregadores e outras entidades externas, visando a atualização e requalificação profissional em diversos setores.

Com financiamento PRR/NextGenerationEU aprovado na sequência da candidatura da UMinho aos programas “Impulso Jovens STEAM” e “Impulso Adultos”, a Universidade do Minho é a escolha ideal para quem procura desenvolver competências e/ou aprimorar conhecimentos profissionais.

Invista no seu futuro, invista em si!

[www.alianca.uminho.pt](http://www.alianca.uminho.pt)

[cursos-alianca@usga.uminho.pt](mailto:cursos-alianca@usga.uminho.pt)